



**ASSOSISTEMA**  
igiene salute & sicurezza

# L'acquisto del servizio di sterilizzazione dello strumentario chirurgico

Gestione degli acquisti, determinazione ed analisi dei costi

Dott.ssa Patrizia Ferri  
*Segretario Generale*

*Vicenza, 24 ottobre 2015*

*XIII Congresso Nazionale AIOS*

# Gestione Integrata dello strumentario chirurgico per l'attività di sala operatoria e ambulatoriale

## IL SERVIZIO

- Sterilizzazione
- Logistica
- Noleggio
- Manutenzione

## L' ADEGUAMENT O STRUTTURALE

- Progettazione
- Realizzazione/  
Ristrutturazion  
e della C.S.

## IL PROCESSO INDUSTRIALE

- Fornitura,  
installazione e  
manutenzione di  
apparecchiature  
ed arredi  
funzionali alla  
C.S.

# La Ricerca

- L'analisi dei costi medi di gestione dello strumentario chirurgico è stata coordinata dal Prof. Franco Miroglio della SDA Bocconi ed ha coinvolto un campione di 14 centrali di sterilizzazione miste.
- L'obiettivo della ricerca è quello di fornire:
  - a) riferimenti di costo agli Enti del SSN utili ad effettuare valutazioni di *make or buy*
  - b) riferimenti di dimensionamento delle risorse e la conseguente pianificazione dei costi in fase di progettazione e costituzione della centrale
  - c) un modello di controllo dei costi che consenta la misurazione dei livelli di efficienza/produzione di centrale

# La metodologia

Oggetto: Dispositivo medico di sala operatoria

KIT= KIT Container

Valorizzazione del parco strumenti a nuovo

Vita utile: anni 9

Mix specialità chirurgiche

Focus ottiche ed elettrificati



# Fasi di determinazione dei costi

- Costituzione e Start-up
- Ricondizionamento e sterilizzazione
- Logistica interna
- Logistica esterna
- Noleggio strumentario

# Costituzione e start-up

- 1) **investimenti** effettuati per la costituzione e/o ammodernamento della centrale di sterilizzazione (opere meccaniche, edili, idrauliche, attrezzature)
- 2) **costi accessori** di start-up relativi ad attività di formazione e affiancamento
- 3) **costi per inefficienze** per insaturazione degli impianti di produzione nel corso del primo anno di attività pari al 30% e riferibile all'impiego dei macchinari
- 4) **oneri finanziari** per l'anticipo delle risorse per gli investimenti, per il costo del debito (6%) e rimborso graduale lungo la durata dell'appalto (9 anni)

## Ricondizionamento e sterilizzazione

- Costi diretti e indiretti(\*) di produzione e cioè propri del processo
- Costi delle strutture di supporto(\*) alle attività di produzione
- Costi di struttura(\*) generale

(\*) Tali costi non includono gli ammortamenti legati agli investimenti di centrale e i costi per le attività di noleggio dello strumentario



# Logistica interna

- Materiale di consumo (11%)
- Utenze (10%)
- Servizi alla produzione (13%)
- Personale (66%)





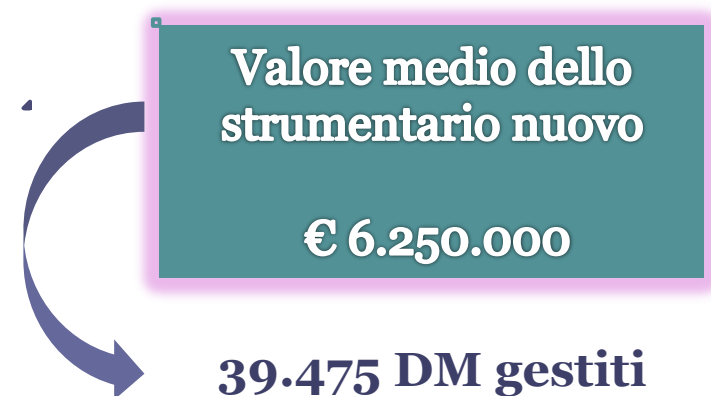
# Logistica esterna

- Tariffe di mercato. Costi relativi a distanza media di 100 km e minimo 2 trasporti al giorno

# Noleggjo strumentario

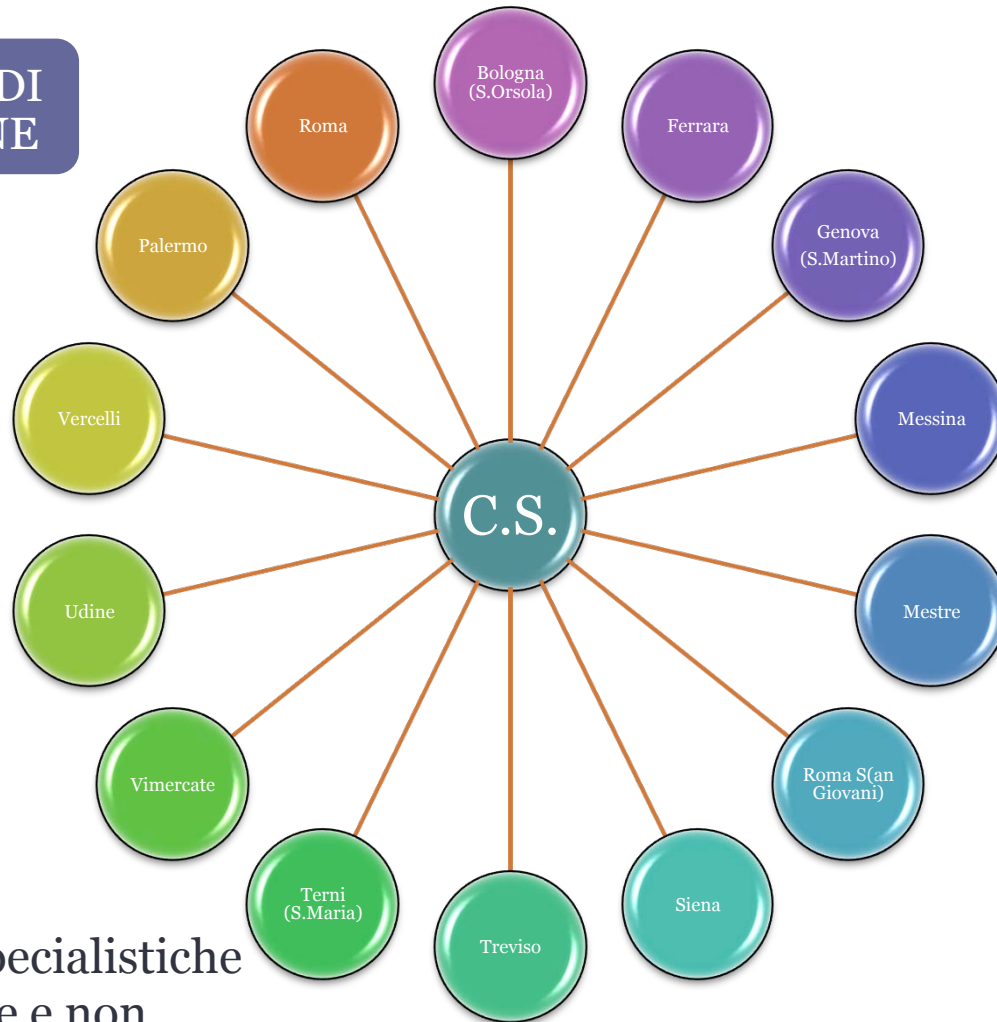
Preso in carico, ottimizzazione e noleggio dello strumentario chirurgico:

- ♪ Ammortamento strumentario ottimizzato
- ♪ Ammortamento magazzino strumenti
- ♪ Manutenzione strumentario
- ♪ Costi di struttura
- ♪ Oneri finanziari



# Campione di riferimento

14 CENTRALI (\*) DI  
STERILIZZAZIONE



\*Centrali non specialistiche  
Centrali interne e non  
Centrali caratterizzate da requisiti strutturali e di processo predefiniti

# Parametri di riferimento

Numero totale interventi = 26.500

- di cui interventi sala operatoria 22.700

Unità di sterilizzazione(\*) da processare annualmente= 50.615

- US in kit sala operatoria 29.283
- US in kit reparto 3.619
- US in buste 17.713

Numero buste da processare annualmente = 256.691

- Buste vapore+plasma per sala 70.370
- Buste ETO 10.669
- Buste per reparti 184.652

(\*) Unità di misura di volume in cui convenzionalmente si esprime la capacità dei macchinari di sterilizzazione.

FOCUS

Ottiche  
+  
Elettrificati

## Specialità chirurgiche

Cardiochirurgia

Cardiochirurgia videoassistita

Chirurgia generale

Chirurgia generale videoassistita

Chirurgia ginecologica

Chirurgia ginecologica videoassistita

Chirurgia maxillo facciale

Chirurgia plastica

Chirurgia toracica

Chirurgia vascolare

Neurochirurgia videoassistita

Oculistica

Ortopedia

Ortopedia videoassistita

Otorinolaringoiatria

Trapianti

Urologia

Urologia videoassistita

# Il risultato - Costo medio annuo per intervento

- Costituzione e Start-up

25

- Ricondizionamento e sterilizzazione

57,8

- Logistica interna

7,5

- Logistica esterna

21,2

- Noleggio strumentario

21,2

**48,25 €**

# Analisi costo medio annuo per intervento

Il costo medio annuo per intervento € 48,35 è così strutturato:

- 1) Costo noleggio ottiche ed elettrificati € 5,74
- 2) Costo noleggio altri dispositivi € 42,51

Il costo di noleggio di altri dispositivi è così strutturato:

- ✓ Ammortamento dispositivi 59,7%
- ✓ Ammortamento magazzino strumenti 3,9%
- ✓ Manutenzione 15,5%
- ✓ Costi iniziali 1,8%
- ✓ Oneri finanziari 19,1%



Costi standard  
+  
Bando tipo  
+  
Disciplinare  
+  
capitolato tecnico

[www.assosistema.it](http://www.assosistema.it)