

Congresso Nazionale A.I.O.S
Vicenza, 22-24 ottobre 2015

**Gestione di un capitolato di gara di Aziende
Sanitarie
aggregate per l'acquisto di materiale di
consumo**

dr.ssa Sandra Zambianco
Ripartizione Acquisti

Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano

Sandra Zambianco

24 ottobre 2015

Definizione di “capitolato”

Atto amministrativo che contiene le condizioni e le modalità relative all'esecuzione di un contratto fra l'amministrazione pubblica e un privato

Contiene in dettaglio la descrizione dei beni oggetto di gara, con una sua completa definizione tecnica ed economica

Direttiva 2014/24 CE

Obiettivi: modernizzazione, semplificazione e trasparenza

Aggregazione gare con creazione di centrali di committenza

Garantire qualità e un rapporto qualità-prezzo migliori

Semplificazione e maggiore flessibilità nelle procedure di gara

Promozione appalti elettronici

Azienda Sanitaria dell'Alto Adige

4 Comprensori Sanitari	7 Ospedali
Bolzano	<i>Bolzano</i>
Merano	<i>Merano</i>
	<i>Silandro</i>
Bressanone	<i>Bressanone</i>
	<i>Vipiteno</i>
Brunico	<i>Brunico</i>
	<i>San Candido</i>

Capofila

Identificazione del Compensorio capofila identificato per l'espletamento della procedura di gara aggregata sulla scorta delle scadenze contrattuali e della tipologia di prodotto



Referente e RUP

Nomina **Referente aziendale** (Responsabile della definizione delle caratteristiche tecniche dei prodotti e dei criteri di valutazione)

Nomina **RUP** (Responsabile Unico del Procedimento)

Art. 10 del D.lgs. 163/2006

Art. 272 e 273 del D.P.R n. 207 del 2010

(Responsabile del procedimento dalla fase di progettazione, dell'affidamento e dell'esecuzione)

Ruolo RUP

Il capitolato tecnico viene predisposto dal Rup (Responsabile unico del procedimento) in collaborazione con personale specialistico (p.es. farmacista, medico oppure personale infermieristico che utilizza i prodotti oggetto della gara)

Ultimata la predisposizione della documentazione, viene condivisa che tutti gli altri Comprensori Sanitari.

Attività svolte

Il Compensorio capofila effettua un approfondimento del mercato dei prodotti oggetto della fornitura per raccogliere informazioni di dettaglio per la definizione delle caratteristiche tecniche dei beni e dei servizi oggetto della fornitura.

Si occupa di definire la strategia della gara e delle basi d'asta.

Suddivisione in lotti secondo la tipologia del prodotto previsto dal comma 1 bis dell'art. 2 del D.lgs. 163/2006

Con il D.L. n. 69/2013, è stata aggiunta al comma 1-bis dell'art. 2 del Codice la previsione espressa secondo cui “nella determina a contrarre le stazioni appaltanti indicano la motivazione circa la mancata suddivisione dell'appalto in lotti”.

Gara aggregata

Una gara aggregata permette di elaborare una sola documentazione al posto di tanti capitolati redatti dai vari Ospedali generando possibili risparmi:

- risorse umane
- risorse economiche
- tempo
- consumo di energie come carta e toner



Gara aggregata - vantaggi

Vantaggi

- Condivisione di conoscenze tra specialisti
- Uniformazione di prassi e procedure

Gara aggregata - Svantaggi

Svantaggi

- Allungamento dei tempi
- Aumento del contenzioso
- Minor concorrenza

Ottimizzazione

Si ottiene un'ottimizzazione degli acquisti avendo:

- una riduzione dei prezzi storici
- economie di processo (riduzione numero complessivo delle gare, aumento produttività del personale, centralizzazione eventuali costi di contenzioso)
- qualità delle forniture (standard qualitativi elevati ed omogenei)

Gestione unica

A livello centrale avviene una gestione unica dei fornitori e il monitoraggio della spesa complessiva nel rispetto delle condizioni contrattuali.

Tipologia

- Materiale di cancelleria
- Prodotti sanitari (protesi, elettrodi, aghi e siringhe, medicazioni, ecc.)
- Materiali non sanitari (sacchi e contenitori per rifiuti, abbonamenti a riviste, assicurazioni, ecc)
- Prodotti informatici

Agenzia per i procedimenti e la vigilanza in materia di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture

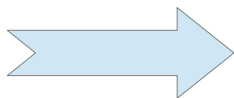
- Inizio attività in luglio 2012
- Esercizio della funzione di stazione unica appaltante
- Centrale di committenza
- Stipulazione di accordi quadro

Gare svolte dall'ACP per conto dell'Azienda Sanitaria

- Servizi bancari
- Servizio gestione abbonamenti riviste
- Cancelleria (accordo quadro provinciale)
- Generi alimentari (accordo quadro provinciale)

Soggetti aggregatori - DPCM

MEF
con apposito
DPCM in fase
di
elaborazione



Definizione categorie
merceologiche
settore sanità

Periodo 2016-2017

In conclusione

L'esperienza ha dimostrato che l'utilizzo appropriato delle tipologie di procedure di gara può contribuire al miglioramento dell'efficienza aziendale.

**GRAZIE
PER
L'ATTENZIONE**